



## **Procès-verbal de la XXII Assemblée Générale de l'ACNO Prague, 2 & 3 novembre 2017**

### ***Cérémonie d'Ouverture***

Le Dr. Thomas Bach, Président du CIO, a félicité le Président de l'ACNO d'avoir réuni autant de représentants du Mouvement olympique. Il a souligné la contribution du CNO tchèque à l'histoire de l'olympisme – un des membres fondateurs du CIO était tchèque, et Pierre de Coubertin a toujours été proche du peuple tchèque – et a affirmé que le choix de Prague comme hôte de l'AG était très approprié.

Jiri Kejval, Président du CNO tchèque, a donné la bienvenue à tous les présents et a dit quelques mots sur son compatriote et membre fondateur du CIO. Il a également évoqué d'autres événements olympiques qui avaient eu lieu dans son pays et le rêve que celui-ci nourrit encore d'accueillir un jour les Jeux Olympiques eux-mêmes.

Gunilla Lindberg, Secrétaire Générale de l'ACNO, a présenté Sir John Dawanincura, de Papouasie Nouvelle-Guinée, à qui le Président de l'ACNO, Cheikh Al-Sabah et le Président du CIO, Thomas Bach ont remis une Distinction au mérite; Mme Lindberg a ensuite présenté Feras Moualla, de Syrie, à qui on a remis un Diplôme de l'ACNO; finalement, Jiri Kejval a reçu un Globe de l'ACNO des mains du Président Cheikh Al-Sabah.

S.E. Cheikh Ahmad Al-Fahad Al-Sabah a remercié les autorités tchèques pour leur chaleureux accueil ainsi que tous les présents pour leur participation. Il a brièvement mentionné les activités suivantes du Mouvement Olympique, qui se sont déroulées au cours de l'année précédente: le Sommet olympique, l'octroi simultané des JO à Paris et à Los Angeles, la nomination de Robin Mitchell comme représentant de l'ACNO auprès du conseil exécutif du CIO à la place de Patrick Hickey, l'élection des nouveaux Présidents de PanamSports et de l'ACNOA, les Jeux Asiatiques d'arts martiaux et d'intérieur et la réunion du CE de l'ACNO la veille, où il avait été recommandé que Julio Maglione remplace Patrick Hickey comme Vice-Président Sénior de l'Association.

Julio Maglione a rapporté que le Président de l'ACNO avait informé le CE de tentatives de ternir sa réputation en l'impliquant dans différentes affaires et des mesures prises pour contrer ces tentatives. Le CE lui réitéré son soutien et sa confiance inconditionnels.

S.E. Cheikh Ahmad a remercié tout le monde encore une fois pour leur présence et leur a souhaité des réunions productives.

## **Point 1: Présences**

205 CNO étaient présents.

### ***Hommage aux membres décédés du Mouvement Olympique***

Une minute de silence a été observée en l'honneur des défunts: Roy de Silva (Sri Lanka), Shun-ichiro Okano (Japon), Alhagie Momodou Dibba (Gambie), Neville Fenton (Antigua & Barbuda), Hein Verbruggen (Pays-Bas), Hector Cardona (Porto Rico), Sir Quett Ketumile Joni Masire (Botswana), Sunil Lal Joshi (Népal), Minos Kyriakou (Grèce), Zdravko Hebel (Croatie), Les McDonald (Canada).

## **Point 2: Approbation du PV de la XXI Assemblée Générale à Doha**

Le PV a été envoyé aux membres en juillet et aucun commentaire n'a été reçu. Il a été approuvé à l'unanimité par l'AG.

## **Point 3: Discours de Thomas Bach, Président du CIO**

Le Dr. Bach a remercié tout le monde pour leur soutien au cours de l'année écoulée. Il a parlé des défis passés et présents, de la protection des athlètes intègres et du mal fonctionnement du système de lutte contre le dopage russe signalé par le rapport McLaren, particulièrement à Sochi. Avant Rio, a-t-il dit, le CIO n'était affecté que de manière indirecte, mais à présent il est directement affecté, de sorte que cela menace l'intégrité des JO, raison pour laquelle ont été créées des commissions qui détermineront les responsabilités, conformément à la Charte olympique et aux contrats des villes hôtes. La commission Oswald sur la responsabilité individuelle des athlètes a disqualifié deux athlètes russes présents à Sochi et les a interdit à vie des Jeux Olympiques. D'autres décisions suivront. La commission Schmidt se penche sur des manipulations réitérées du système de lutte antidopage en Russie. Des décisions seront prises bientôt. M. Bach a insisté sur le fait que dans le Mouvement Olympique tout le monde a droit à un procès équitable et il a lancé un appel général à respecter cela. En ce qui concerne la protection des athlètes intègres, il a mentionné le renforcement des tests préliminaires ciblés avec une attention spéciale sur les athlètes russes et les athlètes de pays avec des nombres élevés de tests positifs. Le Sommet olympique et les fédérations de sports d'hiver ont pris des mesures additionnelles pour encourager la confiance et la transparence. Une autre nouveauté importante a été l'établissement d'une Autorité de test indépendante. M. Bach a encouragé les Associations Continentales à la rejoindre afin de rendre la lutte contre le dopage indépendante des organisations sportives et des intérêts nationaux. Il a fait allusion aux défis rencontrés en matière de bonne gouvernance: accusations de corruption contre Carlos Nuzman en relation avec Rio 2016 et contre Mr. Diak pour collusion avec la Russie en France. Il a dit que, dans les deux cas, le CIO avait très vite collaboré avec les autorités, conformément aux directives de l'Agenda 2020.

D'autres réformes sont en train d'être introduites dans la procédure d'appels d'offre pour les Jeux, très vulnérable aux méfaits, par exemple en réduisant les coûts à travers une réduction des exigences.

Dr. Bach a déclaré que, malgré les défis, nous avons de bonnes raisons d'être optimistes concernant l'avenir: les préparatifs pour Pyeongchang semblent augurer les meilleurs Jeux Olympiques d'hiver de l'histoire. Il a souligné le fait que les sports olympiques sont au-dessus de toute considération politique et constituent même souvent une solution de dernier recours pour des conflits politiques. Les Nations Unies approuveront bientôt une résolution concernant la Trêve olympique, qui renforcera la mission et les valeurs des Jeux, et l'attribution simultanée des JO à deux villes est une autre réussite et un autre motif d'espérance: la stabilité dans un monde instable.

Dr. Bach a ensuite parlé de la responsabilité sociale des Jeux Olympiques en mentionnant la création de l'équipe olympique de réfugiés et d'une fondation – conjointement avec le HCR – pour construire des installations sportives proches des camps de réfugiés.

Il a nommé cinq nouveaux sports qui seront intégrés aux JO à Tokyo, qui feront pencher la balance du côté de l'équité de genre, et il a dit qu'à Buenos Aires, pendant les JOJ, l'équité de genre sera une réalité. L'équité de genre au niveau de la direction aussi, a-t-il dit, a réalisé des progrès au sein des commissions de coordination.

Dr. Bach a informé l'Assemblée que la chaîne de télévision Olympique avait dépassé un milliard de spectateurs, majoritairement jeunes, ce qui est de bon augure pour le Mouvement olympique. Le CIO cherche à interagir directement avec la jeunesse au travers de la réalité virtuelle et d'autres moyens.

Tout ce qui précède est motif d'optimisme pour M. Bach. Dans un monde de méfiance vis-à-vis de l'establishment – et le CIO est vu comme faisant partie de l'establishment -, dans un monde d'idéologies balkanisées qui ferment les portes au dialogue, où les intérêts égoïstes dominent, les valeurs olympiques sont plus importantes que jamais. Si nous avons le courage et la détermination de défendre et étendre ces valeurs, a-t-il dit, elles triompheront.

Le Président des COE a manifesté son soutien au Président du CIO. Il a cité des statistiques selon lesquelles une grande majorité des athlètes n'a qu'une opportunité dans la vie d'assister aux JO, de sorte que le dopage devrait être efficacement combattu afin de les protéger, mais il a également affirmé que les punitions collectives sont inacceptables d'un point de vue éthique et que des procédures équitables doivent être garanties. Il a ajouté que l'exigence d'observation des normes ne doit pas se transformer en des sanctions contre des pays qui ne les observent pas.

Les délégués d'Ouganda et du Sri Lanka ont réitéré leur confiance dans les systèmes et les structures du CIO. Ils ont condamné les organisations qui publient des rapports malvenus pour des raisons politiques. Le délégué du Sri Lanka a suggéré à l'Autorité de test indépendante qu'ils testent non seulement les athlètes médaillés mais aussi les trois athlètes suivants dans le classement.

Le délégué syrien a parlé des médias invasifs et a signalé l'importance de résoudre les problèmes collectivement, sans montrer du doigt, conformément à la Charte olympique et en laissant nos institutions faire leur travail.

Le délégué grec a réitéré la nécessité de protéger les athlètes intègres et exhorté le CIO à garantir une procédure équitable aux institutions sous le coup d'une enquête.

Le délégué du Maroc a appelé le Président du CIO à réfléchir à l'avenir des JO.

Valérie Fourneyron, Présidente de l'Autorité de test indépendante, a présenté la mission de son organisation à l'Assemblée: fournir des services de lutte antidopage aux FI et aux organisateurs d'événements majeurs indépendamment du mouvement sportif et des intérêts nationaux, leur prêter assistance en matière d'obligations dérivant du Code mondial antidopage, de gérer des conflits d'intérêts réels ou apparents, d'harmoniser les niveaux standard de test et de promouvoir la transparence et l'indépendance des tests et, finalement, de travailler avec le mouvement sportif et les autorités afin d'améliorer les compétences du personnel antidopage et ainsi rétablir la confiance parmi les fans, les athlètes et le médias dans le système antidopage.

#### **Point 4: Rapport du CIO**

***Agenda 2020, par Christophe de Kepper, Directeur Général du CIO***

M. De Kepper a parlé de la mise en œuvre de l'Agenda olympique 2020. Il a rappelé les trois piliers de la même, crédibilité, durabilité et jeunesse, en lien avec les quatre sujets de plus grand intérêt pour les CNO: les Jeux, les athlètes, l'olympisme en action et le rôle du CIO.

Concernant les Jeux, les procédures de candidature et la gestion de l'événement lui-même ont été simplifiés, l'attention sur la durabilité et l'héritage a été renforcée et le chemin vers l'équité de genre et l'innovation a été déblayé. La procédure de candidature pour les Jeux de 2024 a été la première à intégrer toute la portée des réformes. Une brève vidéo a été montrée pour illustrer les changements. Le Programme de gestion 2020 a comme objectif de simplifier la gestion des Jeux, réduire les coûts et améliorer la gestion des risques de manière à enlever une partie du fardeau de l'organisation des Jeux des épaules des villes hôtes. Ces mesures seront entièrement en vigueur à partir des JO de Paris 2024. Les JOJ sont également sous révision. Une vidéo a été montrée pour donner une vue d'ensemble de l'évolution. La durabilité est devenue une priorité pour la gestion des Jeux. Le CIO a signé un protocole d'entente avec l'Union de villes olympiques afin de partager les meilleures pratiques.

Concernant les services aux athlètes, M. de Kepper a donné plusieurs exemples. Toyota, Alibaba et Intel ont récemment rejoint le programme TOP de sponsorship.

Du côté de l'olympisme, le principal résultat de l'attention portée sur l'éducation a été la chaîne de télévision olympique.

Finalement, M. De Kepper a mentionné le rôle du CIO dans la révision du sponsoring, de la commercialisation et du marketing.

#### ***Chaîne olympique, par Mark Parkman, Gérant Général de services de la chaîne olympique***

Mark Parkman a présenté un rapport sur l'évolution de la chaîne olympique, lancée durant la cérémonie de clôture des Jeux de Rio. Une brève vidéo a été projetée pour illustrer les dernières activités et l'approche de la chaîne en matière de jeunes. M. Parkman a dit que le marché commence à récompenser les efforts de la chaîne durant la première année et a mentionné diverses manières dont elle peut collaborer avec les CNO: digitalisation d'archives, facilitation de lecteurs afin que les CNO puissent accéder au contenu de la chaîne, etc.

Le délégué du Sri Lanka a demandé si, eu égard au réchauffement de la planète, il serait concevable de réduire la quantité de feux d'artifice. Le délégué de la République Dominicaine a salué les initiatives de Christophe De Kepper visant à sortir le Mouvement Olympique d'une posture passive et défensive pour aller vers une posture active et affirmative. Il a également recommandé la création d'un journal digital en complément de la chaîne olympique. Il a remercié le CIO pour son aide dans l'affrontement de catastrophes naturelles sur son continent.

M. De Kepper a remercié les délégués pour leurs commentaires et leur a assuré que toute suggestion visant à améliorer leur performance serait toujours prise en compte.

#### **Point 5: Rapport du Président de l'ACNO, S.E. Cheikh Ahmad Al-Fahad Al-Sabah**

Ce point a été traité lors de l'introduction.

#### **Point 6: Rapports des Associations Continentales**

##### ***ACNOA***

M. Lassana Palenfo, Vice-Président de l'ACNO pour l'Afrique, a présenté un bref rapport des activités de l'ACNOA au cours de l'année précédente, notamment: réunions du conseil exécutif, Jeux africains, nouveau siège de l'ACNOA et séminaires de secrétaires généraux. Une brève vidéo a été montrée pour illustrer les diverses activités mentionnées.

##### ***PanamSports***

M. Julio César Maglione, Vice-Président de l'ACNO pour l'Amérique, a présenté le rapport d'activité de son organisation: Assemblée Générale à Punta del Este, où des élections générales transparentes ont vu Neven Ilic devenir Président; forums de Solidarité olympique pour pays anglophones et hispanophones; détails financiers du soutien donné par PanamSports aux CNO grâce à des fonds de SO; Jeux Panaméricains; nouveau siège à Miami et Jeux Panaméricains de la jeunesse.

#### OCA

M. Zaiqing Yu, Vice-Président de l'ACNO pour l'Asie, a présenté le rapport du COA, soulignant les activités suivantes: Jeux Asiatiques d'hiver à Sapporo, Japon, Jeux asiatiques d'intérieur à Achgabat, Turkménistan, et préparation des Jeux asiatiques en 2018. Une brève vidéo a été montrée pour illustrer les activités du COA en 2017.

#### COE

Janez Kocijancic, Vice-Président de l'ACNO pour l'Europe, a présenté le rapport des COE en mentionnant tour à tour les athlètes – leur intégration dans tous les aspects de la formulation des politiques; la bonne gouvernance – responsabilité et transparence, en collaboration avec l'Union européenne, et l'amélioration de l'autonomie; l'équité de genre – séminaire en Lituanie; festivals européens en Hongrie et Turquie; Jeux des petits pays européens; conformité avec l'Agenda 2020; deuxième édition des Jeux européens à Minsk en 2019; et finances – 70 % des bénéfices sont redistribués aux CNO.

#### ONOC

M. Robin Mitchell, Vice-Président de l'ACNO pour l'Océanie, a présenté le rapport des ONOC soulignant les activités suivantes: AG à Fidji, élection du nouveau CE, équité de genre au sein du CE et des membres du CIO d'Océanie; atelier de secrétaires généraux à Guam avec une attention spéciale sur la gouvernance; réunion du CE sur l'île: ébauche d'un plan stratégique; Programme d'éducation sportive d'Océanie: extension à tous les CNO membres; travail avec les gouvernements nationaux et l'UNESCO; développement de politiques sportives; participation aux Jeux asiatiques d'hiver et d'intérieur: reconnaissance aux athlètes; Jeux du Commonwealth; Jeux d'hiver en Nouvelle Zélande.

### **Point 7: Rapport de la Secrétaire Générale de l'ACNO**

Mme Gunilla Lindberg a félicité le Président de l'ACNO pour le nombre record de CNO présents ainsi que le Président du CIO, Thomas Bach, pour son leadership exemplaire. Elle a ensuite parlé des activités suivantes: les préparatifs pour les Jeux d'hiver de Pyeongchang, les Jeux olympiques continentaux et de la jeunesse, la première édition des ANOC World Beach Games; les réunions du conseil exécutif de l'ACNO: code éthique et politiques de conformité; l'élection de Robin Mitchell au conseil exécutif du CIO en tant que représentant des CNO; le bilan de Rio 2016 et le rapport au bilan officiel du CIO à Tokyo; les groupes de travail suggérés au CIO: 1. discussion avec le CIO et ASOIF à propos des systèmes de qualification, 2. procédures d'accréditation, 3. systèmes de vente de billets, 4. transport, 5. groupe exécutif de pilotage de la Gestion 2020, 6. groupe de travail COJOT/NOC; JOJ à Buenos Aires: l'ACNO a été impliquée dans le système de qualification; réunion des chefs de mission l'année prochaine à Buenos Aires; 100 jours de compte à rebours avant les cérémonies à Olympia et Séoul pour les Jeux Olympiques d'hiver PyeongChang 2018; réunions des commissions de l'ACNO; groupe de travail sur les événements de l'ACNO: AWBG (10-15 octobre 2019) et cérémonie des ANOC Awards; séminaires de marketing avec SO et le CIO: droits et devoirs en lien avec le branding, gestion des stratégies de marketing; bureaux de Lausanne: visites et réunions; nouveau site web de l'ACNO: requête aux CNO de partager des nouvelles en vue de leur publication; collaboration avec des universités: RIOU, université nationale de Séoul; séminaire international de l'intégrité sportive; réunions continentales: effort d'assister à toutes; accords avec ATR et ITG, la télévision tchèque et la chaîne olympique; cérémonie des Awards, athlètes choisis de listes établies par les Associations Continentales.

## **Point 8: Rapport du Président de la Commission d'Audit et Finances de l'ACNO**

M. Richard Peterkin a présenté un rapport d'activités de l'année 2017: adoption de nouveaux standards d'information (IFRS); création de l'entreprise AWBG, filiale en propriété exclusive de l'ACNO; nouvelles rubriques des standards d'information; dépenses opérationnelles: excédent (Doha a énormément contribué à l'AG au Qatar); investissements et revenu étranger; révisions du budget 2017; il a conclu sa présentation avec une demande aux CNO manifester quelles activités ils aimeraient voir entreprises.

Le délégué du Sri Lanka a demandé si les fonds ne pourraient pas être investis ailleurs afin d'améliorer le rendement. M. Peterkin a répondu que la commission doit s'assurer que les investissements sont sans risques, mais qu'ils sont toujours à l'affût de nouvelles opportunités d'investissement

## **Point 9: Rapport de l'Auditeur, M. Beresford Caloia**

L'entreprise PWC a présenté le rapport d'audit, cité longuement ci-dessous, des états financiers consolidés de l'ACNO et de l'AWBG au 31 décembre 2016, et a recommandé leur approbation par l'Assemblée Générale:

“Le but de ma présentation aujourd'hui est de confirmer au conseil exécutif qu'il peut approuver les états financiers 2016 de l'ACNO et de recommander leur approbation à l'Assemblée Générale.

Conformément aux obligations légales, je confirme notamment que:

1. Nous avons terminé notre audit et émettrons une opinion positive au point de vue de la loi suisse et des standards d'information IFRS.
2. Nous avons une opinion positive concernant l'existence d'un système de contrôle interne pour la préparation des états financiers.
3. Il n'y a aucune différence non ajustée à signaler. Nous avons planifié notre travail de manière à identifier des fausses déclarations plus grandes que ou égales à USD 200'000 et n'avons trouvé aucun indice de fausses déclarations intentionnelles, omissions ou fraudes.
4. Nous avons une impression positive de la qualité de la comptabilité, ce qui est particulièrement encourageant s'agissant de la première année de l'adoption des IFRS pour PME par l'association.
5. D'un point de vue strictement numérique, l'adoption des IFRS n'a pas eu d'impact significatif sur le bilan ni sur la déclaration de revenu.
6. L'association a adopté les IFRS pour PME, qui est une version légère des IFRS et mieux adaptée à la taille et au type d'activité de l'ACNO.
7. Aucune information supplémentaire, pertinente et significative pour le lecteur, n'aurait été incluse dans les états financiers si les IFRS avaient été adoptés dans leur intégralité.
8. En même temps, les IFRS pour PME amènent la transparence requise par le conseil exécutif au lecteur des états financiers au niveau des notes à ces derniers, en particulier le coût des plans de retraite et les transactions de parties concernées sont dévoilés en détail.
9. Les dépenses opérationnelles incluent le coût d'exploitation du bureau du Président au Koweït, conformément à la somme approuvée dans le budget annuel de l'ACNO. Nous avons demandé à PWC Koweït de réaliser un audit autant de l'emploi du compte bancaire utilisé par le bureau dans ce pays que des coûts réels encourus et sommes arrivés à la conclusion que les dépenses sont dûment enregistrés dans les rubriques correspondantes des états financiers de 2016.
10. Au cours de l'exercice précédent, nous avons recommandé à l'administration de mettre en place un système de vérification de quatre yeux. L'administration a pris les mesures nécessaires pour répondre à cette recommandation. En particulier, toutes les factures et tous les paiements sont approuvés par au moins deux officiers, conformément aux seuils autorisés.»

Une question a été posée concernant la rubrique “autres compensations” et l’intention ou non de l’ACNO d’annuler la dette de M. Patrick Hickey et, si l’intention était de récupérer le prêt, dans quel délai.

La réponse a été que la rubrique «autres compensations» se référait à l’emploi temporaire ainsi qu’aux contributions à la retraite, que le prêt à M. Patrick Hickey avait été accordé dans des circonstances exceptionnelles et que, si tout se déroulait comme prévu, il pourrait être remboursé, mais qu’il ne pouvait pas être enregistré comme tel par manque de documentation, de sorte qu’une réserve avait été faite sur la recommandation de l’auditeur.

Le rapport de la commission d’audit et finances et le rapport d’audit ont été approuvés à l’unanimité par l’Assemblée.

### **Point 10: Rapport du Président de la Commission Légale de l’ACNO**

Avant de présenter son rapport, M. Michael Chambers a dit qu’il avait assisté au 2<sup>e</sup> Forum International de l’Intégrité Sportive à Lausanne pour garantir que la voix des CNO soit entendue en matière d’arrangement de matchs et de bonne gouvernance. Il a également assisté à la première réunion du Partenariat international contre la corruption dans le sport. M. Chambers a ensuite présenté le rapport annuel de la commission légale. Le CE de l’ACNO a demandé à la commission légale d’établir un cadre et un cahier des charges pour la création d’une commission éthique indépendante caractérisée par l’indépendance, la garantie du poste pour les membres, l’indépendance des membres, la garantie de financement, la transparence et la responsabilité, des rapports annuels à l’AG de l’ACNO, une politique efficace de protection des lanceurs d’alerte et une voie équitable de recours (pour garantir une procédure équitable). Des amendements à la constitution de l’ACNO seront nécessaires pour accommoder cette commission et ils seront présentés à l’AG l’année prochaine.

M. Chambers a dit que l’EC avait donné son aval à la recommandation de la commission légale d’élaborer une politique intégrale de gestion des conflits d’intérêt. Il a ajouté qu’une proposition avait été faite de créer un organisme qui aide les CNO à savoir ce qu’ils devaient faire pour s’assurer que des principes éthiques soient intégrés dans leurs structures.

Il a conclu son intervention en expliquant que les amendements constitutionnels intègrent les Associations Continentales en tant que membres de l’association, qu’ils enlèvent la mention de la reconnaissance des CNO par l’association, et qu’ils spécifient que tout amendement constitutionnel devra être communiqué nonante jours avant une Assemblée Générale.

Le rapport et les amendements constitutionnels ont été approuvés à l’unanimité.

### **Point 11: Rapport du Groupe de Travail sur les Evénements de l’ACNO**

M. Timothy Fok, Mme. Gunilla Lindberg et M. Haider Farman ont présenté une mise-à-jour sur les World Beach Games avant la présentation du comité organisateur de San Diego. M. Fok a mentionné la genèse de l’événement. Il a dit que la réception des AWBG par la communauté sportive et commerciale a été très positive et que plusieurs CNO avaient déjà manifesté leur intérêt dans l’organisation de la deuxième édition en 2021. Une brève vidéo a été projetée.

M. Haider Farman a parlé du travail de la commission de coordination technique: les sports ont été sélectionnés en fonction de leur attrait pour un public jeune et en coordination avec l’ACNO et les fédérations internationales (15) pour traiter de sujets tels que le nombre d’athlètes, la procédure de qualification, etc. 1300 athlètes s’affronteront pendant six jours. L’équité de genre sera priorisée dans la représentation.

Mme Gunilla Lindberg a dit que les AWBG devraient être gérables, durables et attirants pour les futures villes hôtes. Elle a dit que l'ACNO, en collaboration avec le comité organisateur de San Diego, a travaillé pour réduire les coûts et que l'événement serait le premier festival de sports aquatiques et de plage véritablement global, créé spécialement au profit des CNO, des FI et des athlètes, avec l'objectif de créer de nouvelles tendances culturelles parmi les jeunes.

Elle a souligné les avantages pour les CNO: une position prééminente dans la culture des jeunes par le biais de nouveaux sports, de nouvelles stars de la musique et du divertissement, suivis par de nombreux jeunes spectateurs, ainsi qu'une plateforme pour interagir avec une base des fans tout au long de l'année et un alignement avec des causes telles que la conservation environnementale, la technologie et la durabilité.

Le comité organisateur local subventionnera la participation des CNO, minimisant ainsi les ressources requises par ceux-ci pour participer. Les FI ont hâte de promouvoir leurs sports. Les AWBG leur offrent une excellente opportunité de le faire.

Mme Lindberg a demandé le soutien des CNO dans la promotion de l'événement (à l'aide de contenu élaboré par l'ACNO) et leur a prié de télécharger le logo sur leur site web.

Salvador Ramirez, représentant de l'entreprise JTA a présenté le logo.

Le Président du comité organisateur local, M. Vincent Mudd, a présenté un rapport sur le concept et les préparatifs des AWBG: une localisation concentrée en un point, la devise "Eaux propres, jeux propres" pour attirer un public nouveau, qui ne viendrait pas forcément s'il s'agissait uniquement des Jeux, et des installations temporaires afin de préserver la plage.

Il a dit que les athlètes seront logés dans un périmètre appelé le Hotel Circle, et il a mentionné les technologies de streaming qui seront utilisées et le type de sponsors qui sont visés (ceux qui sont familiarisés avec les technologies digitales).

## **Point 12: Rapport de l'AMA**

Sir Craig Reddie, Président de l'AMA, a présenté le rapport d'activité de son organisation. Il a expliqué les relations entre CNO, ONAD, ONAR et AMA; il a mentionné la nécessité de renforcer le programme de protection aux lanceurs d'alerte, d'avoir un programme de suivi solide et de l'éducation antidopage; il a également mentionné le besoin de renforcer les infrastructures de lutte contre le dopage au niveau mondial et de gérer le résultat de l'investigation McLaren; il a fait allusion au développement d'un système de lutte contre le dopage durable et fiable en Russie et a dit que le récent audit de RUSADA s'est avéré très encourageant; il a ajouté que la mise en pratique d'un programme de conformité avec le Code est une priorité en ce moment et qu'il devrait inclure des sanctions pour non-conformité.

Le délégué de Croatie a dénoncé la punition collective comme moyen de lutte contre le dopage. Il a plaidé pour une approche qui protège les athlètes et préserve leur droit à participer aux compétitions.

Le délégué du Kenya a affirmé que les règles antidopage devraient être harmonisées afin qu'elles soient perçues comme équitables dans le monde entier.

Le délégué du Sri Lanka a fait allusion à la perception présente dans le monde entier que pas seulement des personnes coupables de dopage n'ont été mises en question mais des pays entiers.

Sir Reddie a répondu que l'harmonisation des sanctions pour dopage est en cours et constitue une de leurs priorités. Il a nié que l'on ait ciblé qui que ce soit pour des raisons autres que du dopage. Il a dit que les ONAD devraient être indépendantes et que, si elles ne le sont pas, cela pose problème.



### **Point 13: Rapport du TAS**

M. John Coates, Président du TAS, a brièvement parlé du rapport écrit qui avait été transmis aux délégués, en particulier du département permanent de lutte contre le dopage du tribunal.

Des questions ont été posées par le CNO de Norvège sur la possibilité que les séances du TAS soient publiques. Le délégué de l'Ouganda a voulu savoir si le TAS serait prêt à soutenir les entités d'arbitrage régional du continent africain. M. Coates a répondu que les séances publiques étaient sur la liste mais que les parties intéressées pouvaient toujours demander la confidentialité. Quant aux entités régionales d'arbitrage, il a dit qu'elles étaient encouragées – et il a donné plusieurs exemples – mais que le TAS est aussi conscient du manque de telles entités en Afrique.

Le rapport a été approuvé à l'unanimité.

### **Point 14: Rapport de SAR Prince Faisal Bin Al Hussein, Président du Groupe de Prévention du harcèlement et de l'abus sexuel du CIO**

S.E. Prince Faisal a parlé de la difficulté, dans le monde du sport et dans la société en général, de combattre le harcèlement et l'abus sexuel (campagne Me too, etc.), et il a insisté sur la nécessité de faire plus d'efforts dans ce domaine. Il a présenté un résumé du cadre légal dans le monde du sport. Ensuite, il a parlé de la boîte à outils du CIO conçue pour aider les CNO et les fédérations à mettre en place des politiques et des procédures contre le harcèlement et l'abus sexuel. Il a invité tous les présents à se servir de la boîte à outils et à rejoindre le combat.

### **Point 15: Jeux Olympiques d'hiver de Pyeongchang, rapport du Président du COJOP, Lee Hee-Beom**

M. Lee, Président du COJOP, a présenté le rapport d'activité de son organisation. Il a parlé de l'olympiade culturelle, de l'autoroute récemment construite entre Incheon et Pyeongchang, des mesures de sécurité prises pour la protection des athlètes, des festivals, des séminaires et des visites de CNO réalisés au cours de l'année, de la construction d'autoroutes reliant directement Séoul, Incheon et Pyeongchang, des services de restauration, des installations, des programmes de billetterie, etc. Il a ajouté que des informations clé suivraient dans les semaines à venir. Une courte vidéo du relais de la torche olympique a été projeté.

### **Point 16: Rapport du COJO de la XXXII Olympiade de Tokyo 2020**

M. Takeda, Vice-Président du COJO, a remercié le CNO tchèque pour son hospitalité et il a parlé de différents jalons dans les préparatifs des Jeux. Les représentants du COJO ont ensuite présenté le rapport d'activité: la célébration des mille jours de compte à rebours, le 28 octobre, la pré-sélection de trois projets de mascotte pour les Jeux, le recyclage de métaux précieux de téléphones mobiles pour fabriquer les médailles, l'incorporation du thème musical des JO au festival de Shibuya, et les visites de CNO. Une brève vidéo a été projetée. L'orateur suivant a déclaré qu'il y aurait un nombre plus élevé d'athlètes féminins, que le programme sportif avait été approuvé et que, en résumé, cette édition des Jeux serait la première à incarner les principes de l'Agenda 2020, ce qui en ferait des JO modèles. Il a donné un aperçu des installations en cours de construction, signalant que le bois utilisé dans les constructions serait recyclé par les autorités donatrices à la fin des Jeux. Il énuméré les sports qui auraient lieu hors de la capitale et a brièvement mentionné les hôtels dans lesquels les délégués seraient logés.

L'orateur suivant a présenté un organigramme du COJOP. Il a parlé des journées de portes ouvertes pour les CNO et du démarrage des inscriptions, des camps d'entraînement avant les Jeux, de l'extranet Tokyo 2020, de la page web dédiée à chaque CNO et de la maison des CNO. Il a conclu en présentant les principales directives pour les CNO.

### **Point 17: Rapport du COJO des XXIV Jeux Olympiques d'hiver de Beijing en 2022**

Les représentants du COJOB, M. Zhang Jiandong et M. Pan Zhiwei, ont présenté le rapport d'activité de son organisation: réunions avec les FI, démarrage de la construction d'installations, hausse dans la popularité des sports de neige et de glace, soutien du gouvernement chinois. Une brève vidéo a été projetée. Ils ont ensuite parlé des points suivants: organigramme du COJOB, construction d'infrastructures et installations de transport, collaboration avec les FI, sponsors, interaction avec le public, programme sportif, durabilité, héritage des Jeux, services aux CNO, coopération avec l'ACNO, les Associations Continentales et les CNO, et nouveau siège. Une brève vidéo a été projetée.

### **Point 18: Rapport de Solidarité Olympique**

M. Pere Miro, Directeur de Solidarité Olympique, a tout d'abord illustré la dernière période de quatre ans par quelques chiffres: 18000 athlètes ont bénéficié du soutien de SO par le biais des CNO, 650 cours ont été donnés à des entraîneurs, 420 à des CNO, des programmes de masters ont été organisés en collaboration avec 7 universités, etc. Il a ensuite parlé des priorités de la prochaine période quadriennale, 2017-2020: promotion de l'Agenda 2020, assistance directe de SO aux CNO, protection des athlètes intègres; construction de réseaux, y compris centres d'entraînement de haut niveau; il a parlé de l'organigramme de SO et fait allusion aux programmes à travers lesquels SO achemine son assistance, ainsi qu'à l'augmentation de 16% dans leur financement; il a parlé des fonds alloués aux CNO et du fait que, en 2017, deux-mille-huit-cents activités avait été réalisées; il a plusieurs fois insisté sur le rôle des CNO en tant que moteurs des programmes de SO.

Le délégué de l'Afrique du Sud a demandé si les CNO africains qui sont affligés par la pauvreté le sont par manque d'accès à ces fonds. Le Président du CNO d'Ouganda a affirmé que les programmes olympiques avec des fonds limités de SO sont un gage de durabilité. Le délégué du Sri Lanka a dit que les prérequis imposés par SO sont un obstacle pour les CNO car ils n'ont pas le personnel ou les compétences nécessaires. Le délégué du Paraguay a exhorté les autres CNO à faire les efforts nécessaires pour accéder à l'aide offerte par SO et à ne pas tout laisser entre les mains de cette dernière. Le délégué de Tunisie a dit que les initiatives nationales ne sont pas suffisamment bien divulguées entre les CNO au moyen d'échanges entre eux-ci; il a dès lors recommandé la formation d'une commission au sein de l'ACNO pour promouvoir ces échanges.

Mr. Miro a répondu que l'orientation de SO était toujours disponible. À la question du CNO tunisien il a répondu que les programmes d'échange étaient déjà en place. À un commentaire de la Syrie il a répondu que les sanctions sont incontournables mais que SO fait tout ce qui est en son pouvoir pour acheminer son assistance aux CNO concernés. À l'Afrique du Sud et au Sri Lanka il a répondu que toutes les informations nécessaires se trouvent sur les différentes plateformes qu'il avait mentionnées.

S.E. Cheikh Ahmad a dit que beaucoup de progrès en matière d'accessibilité de l'assistance de SO aux CNO ont été réalisés et que les CNO peuvent apprendre les uns des autres la meilleure manière de profiter de cette assistance. Il a expliqué la manière dont les discussions au sein de la commission de SO ont lieu et a promis d'inclure les questions posées dans la prochaine réunion.

M. Miro a conclu sa présentation avec une vidéo d'invitation au prochain forum du CIO à Buenos Aires.

### **Point 19: Rapport du Département de relations avec les CNO du CIO.**

Jérôme Poivey, Toshio Tsurunaga et James Macleod ont parlé à tour de rôle des quatre points suivants:

*Relations institutionnelles et gouvernance:* mise en pratique de l'Agenda olympique 2020, auto-évaluation des CNO – outils disponibles en ligne pour améliorer la gouvernance; document de référence sur les relations avec les gouvernements nationaux; révision et approbation des constitutions de CNO: vérification de la conformité avec la charte du CIO; soutien à l'autonomie tout en s'assurant que les principes de la bonne gouvernance sont appliqués; suivi des élections: information au CIO; approbation du logo: conformité avec les règlements.

*Services aux CNO:* Les points suivants ont été abordés: forums de préparation des Jeux seront élargis au partage d'information et de meilleures pratiques, l'augmentation de la participation des CNO dans les COJO et l'amélioration de l'information logistique aux CNO; JOJ de Buenos Aires: nouveau modèle de billetterie et d'hospitalité, effort pour garantir que les bénéfices provenant de ces deux domaines restent au sein de la Famille olympique; respect des droits et obligations contractuels; stades pleins.

*Festivals olympiques:* une brève vidéo a présenté le concept des festivals olympiques: des célébrations nationales des Jeux olympiques. Une nouvelle marque est désormais disponible pour les CNO, sujette à des accords de licence. Un projet pilote a été monté pour Pyeongchang.

*Fondation olympique pour les réfugiés:* il s'agit d'une plateforme d'interaction avec le HCR au sujet de la construction d'installations sportives sécurisées et neutres dans le monde entier. Une brève vidéo a été projetée pour illustrer le concept.

Le délégué du Soudan du Sud a relevé la nécessité d'une plus grande médiation de SO entre les CNO et les gouvernements; le délégué de Mauritanie a nommé plusieurs litiges en matière d'autonomie auxquels le CIO n'accorde pas assez d'attention. M. Pere Miro a donné une explication sur le mode opératoire de SO en matière d'autonomie.

#### **Point 20: Rapport de Peace and Sport**

Les délégués de Peace and Sport, Mme Lydia Nsekera, Mme Iris Vlacoutsicos, M. Salvador Bigirimana et M. Pascal Gentil, ont présenté un rapport centré sur les Friendship Games dans la région des grands lacs (Burundi, Rwanda et Congo) qui se font avec un budget réduit. Ils ont invité tous les présents à se joindre au forum qui fêtera le dixième anniversaire de l'événement.

#### **Point 21: Rapport de la Commission de l'ACNO pour la Jeunesse**

Les représentants de la commission de la jeunesse, Max Betteridge et Gamar Baghirli, ont égayé leur rapport d'activité pour l'année écoulée avec des exemples de statistiques, de programmes et d'activités promotionnelles.

#### **Point 22: Présentation de l'Association Mondiale des Olympiens**

La présentation du Directeur Général de l'AMO, M. Mike Miller, s'est centrée sur la collaboration, au cours des douze derniers mois, entre les CNO et les associations d'olympiens dans des domaines tels que les suivants: célébration de la journée olympique, programmes de parrainage, programmes d'insertion professionnelle pour les athlètes, ambassadeurs olympiques et collaboration entre commissions d'athlètes et associations olympiques nationales.

#### **Point 23: Rapport du comité organisateur des Jeux Olympiques de la jeunesse d'hiver de Lausanne en 2020 par M. Patrick Baumann et M. Ian Logan**

La présentation a commencé par une courte vidéo. Les représentants du COJO ont ensuite parlé des activités suivantes réalisées au cours de l'année écoulée: soutien des autorités locales et de Swiss Olympic; validation par le CIO de changements structurels fondamentaux (plus d'athlètes, équité de genre à 100%, innovation sportive); localisation des sports de glace, des sports de montagne et des hôtels; expertise locale pour soutenir l'organisation; système de deux vagues qui

permettra aux athlètes de passer moins de temps aux JOJ, ce qui permettra d’augmenter le nombre d’athlètes et de donner plus de flexibilité aux FN – même si cela va impliquer un défi logistique, le programme sera plus compact, au bénéfice des athlètes (qui pourront assister à d’autres événements, malgré le séjour plus court); la durabilité au cœur de la planification logistique; jalon des deux ans de compte à rebours l’année prochaine.

#### **Point 24: Présentation de la Fédération internationale du sport universitaire**

Oleg Matytsin, Président de la FISU, a présenté un rapport centré sur un plan stratégique décennal approuvé en août qui encourage une plus grande interaction avec le Mouvement olympique et la coopération nationale avec des CNO individuels. Une brève vidéo a été projetée pour illustrer les diverses activités de la FISU à Almaty aux cours de l’année précédente.

#### **Point 25: Rapport des Commissions de l’ACNO**

##### *Commission des Athlètes*

Barbara Kendall, Présidente de la commission des athlètes de l’ACNO, a présenté une mise à jour du travail de sa commission centrée, entre autres, sur les élections au sein de la commission, l’approbation par le CIO de la stratégie de la commission des athlètes, les forums de la commission, la boîte à outils de la commission, des statistiques sur l’utilisation du centre des athlètes, le programme d’insertion professionnelle des athlètes du CIO et les sondages de la commission des athlètes.

##### *Commission de Relations Internationales*

M. Maglione, Président de la commission, a présenté un rapport d’activité de la commission centré sur les activités du CIGEPS auxquelles l’ACNO a participé pour préparer le sommet MINEPS VI, durant lequel la commission a défendu l’approbation d’un protocole d’entente entre l’UNESCO et l’ACNO et l’approbation de la participation des athlètes aux championnats continentaux, régionaux et mondiaux par-delà les affaires politiques; Pere Miro a complété la présentation en expliquant le processus qui a amené à cette conclusion. S.E. Cheikh Ahmad a ajouté que les nouvelles procédures seraient intégrées dans les World Beach Games de San Diego.

##### *Commission de Marketing et Nouvelles Sources de Financement*

M. Probst, Président de la commission, a présenté un rapport d’activité centré sur le programme de séminaires de marketing, le programme TOP (Ali Baba et Intel l’ont rejoint, treize entreprises en font désormais partie, et McDonalds va le quitter après Pyeongchang), l’utilisation des anneaux olympiques par des sponsors locaux, les festivals olympiques et la demande de l’entreprise médiatique qui sponsorise les Beach Games d’une plus importante collaboration avec l’ACNO.

##### *Commission Médicale*

Robin Mitchell, Président de la commission médicale, a mentionné les points suivants dans son rapport d’activité: activités continentales, COA et ACNOA, soutien des Jeux à différentes Associations Continentales, directives de PanamSports concernant les politiques antidopage pour les Beach Games 2019, programmes éducatifs pour les COE, Solidarité olympique (séminaires, projets et opportunités d’entraînement, ANOC World Beach Games (groupe de travail sur le soutien médical et de lutte contre le dopage, base de données de la commission médicale (difficultés d’établir des commissions légales ou un officier de liaison dans les CNO.)

##### *Commission de Suivi de la Modernisation*

M. Kevan Gosper, Président de la commission, a présenté une mise-à-jour centrée sur les points suivants: insertion professionnelle des athlètes, révision des constitutions des CNO, avancement

de la mise en pratique d'une gouvernance adéquate et d'une équité de genre, notamment dans le domaine de l'administration sportive.

#### **Point 26: Présentation de l'hôte de la XXXIII Olympiade à Paris en 2024 par M. Denis Masseglia**

Une brève vidéo a été projetée. La construction des installations a débuté. La durabilité sera au cœur des Jeux: les installations seront soit déjà existantes soit temporaires. Les commentaires des CNO sont les bienvenus.

#### **Point 27: Introduction par l'hôte de la XXXIV Olympiade à Los Angeles en 2028**

Scott Blackmun, Secrétaire Général de l'USOC, a brièvement remercié l'Assemblée. Une brève vidéo a été projetée.

#### **Point 28: Rapport du COJO des 3<sup>e</sup> JOJ à Buenos Aires en 2018**

Les représentants des JOJ de Buenos Aires, M. Gerardo Werthein, M. Leandro Larossa et Mme Laura Canals Cruz, ont abordé les sujets suivants: le village olympique de la jeunesse (la construction sera terminée en décembre et s'intègre à un plan global de développement urbain), le centre olympique de la jeunesse (plus grande infrastructure sportive du pays, abordable et durable, illustré par une courte vidéo), le programme de repérage des talents (destiné à tout le pays, et incluant les écoles, les municipalités et les gouvernements régionaux durant quatre ans), et la cérémonie d'ouverture des JOJ (incluant toute la population de la ville, dans une des plus grandes esplanades de la capitale). Une deuxième vidéo a été projetée.

Afin de stimuler l'assistance, les buts suivants seront poursuivis: l'avancement de la date de l'événement (de manière à couvrir deux weekends et un congé national), l'inclusion de quatre nouveaux sports, la promotion de l'équité de genre parmi les athlètes, conformément à l'Agenda olympique 2020, et une approche de parcs olympiques qui mélangent des installations de compétition avec des zones de récréation. Une brève vidéo a été montrée pour illustrer le concept. Les voies de transport utiliseront des routes déjà existantes et n'interféreront pas avec le trafic local.

Des informations logistiques ont été communiquées aux CNO: inscriptions, dates d'arrivée, dates de sortie, séminaires de chefs de mission, plateformes médiatiques, etc.

Le Président du CNO argentin a remercié le CIO, l'ACNO, les CNO et les FI pour tout leur soutien.

Un délégué a demandé que le commentaire de M. Maglione la veille sur la position du CE concernant les accusations contre S.E. Cheikh Ahmad soit protocolé dans le PV de l'AG. S.E. Cheikh Ahmad l'a rassuré en disant que le contenu de la réunion n'était pas seulement dans le PV mais aussi dans les enregistrements audio et vidéo.

#### **Point 29: XXIII Assemblée Générale de l'ACNO à Tokyo en 2018**

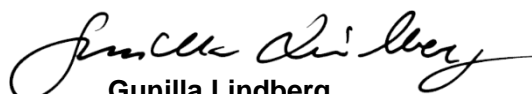
M. Takeda, Président du CNO japonais, a parlé de l'Assemblée Générale qui se tiendra l'année prochaine à Tokyo: il a évoqué une visite des installations pour les Jeux, les hôtels, les lieux de réunions, les Awards, la réception du CNOJ, etc. Une brève vidéo a été projetée.

#### **Point 30: Résolutions de la XXII Assemblée Générale de l'ACNO 2017 à Prague**

205 CNO se sont réunis à Prague pour la XXII Assemblée Générale de l'ACNO et ont adopté les résolutions suivantes:

1. L'ACNO félicite le comité olympique tchèque et son Président, Jiri Kejval, pour l'excellente organisation.
2. L'ACNO soutient fermement la nomination de Julio Maglione en tant que Vice-Président Sénior de l'association.
3. L'ACNO ratifie le soutien donné au Président de l'ACNO par le conseil exécutif de l'association.
4. L'ACNO félicite le CIO et son Président, Thomas Bach, pour les progrès réalisés concernant l'Agenda olympique 2020.
5. L'ACNO réitère son soutien aux conclusions du Sommet olympique.
6. L'ACNO soutient fermement les Jeux de Pyeongchang 2018 et confirme la forte participation de CNO aux mêmes. L'association se joint au CIO pour saluer les progrès réalisés par le comité organisateur de Pyeongchang 2018 et demeure convaincue que l'événement jouira d'une grande sécurité.
7. La protection des athlètes intègres demeure une priorité pour l'ACNO. L'association exprime son entière confiance dans les investigations en cours des commissions Schmid et Oswald, ainsi qu'en la procédure mise en place par le conseil exécutif du CIO. Elle salue l'intention dudit conseil de prendre une décision en décembre concernant la participation des athlètes russes aux Jeux olympiques d'hiver de Pyeongchang 2018.
8. L'ACNO considère inacceptable d'exiger des sanctions spécifiques, de la part du public, tant que ces deux commissions n'ont pas fini leur travail et que la procédure, à laquelle toute personne ou institution a droit, n'aie suivi son cours. Cela comprend, en particulier, l'appel de certains à un ban par l'AMA de tous les athlètes russes aux Jeux olympiques d'hiver de Pyeongchang 2018, car cela serait une violation du code même de l'AMA. L'ACNO a également insisté sur le fait que les Organisations nationales antidopage (ONAD) sont des prestataires de services et ne devraient pas faire de déclarations politiques.
9. L'Assemblée Générale soutient fermement les progrès réalisés en matière d'établissement d'une Autorité de test indépendante (ATI) et lance un appel pour que l'ACNO et d'autres associations continentales la rejoignent en tant qu'Organisateurs d'événements majeurs (OEM) afin de garantir la protection des athlètes.
10. L'ACNO réitère son engagement avec la mise en pratique des plus hauts standards de bonne gouvernance et ratifie les changements proposés par la commission légale à la constitution, ainsi que sa proposition de créer une commission éthique indépendante. L'association donne son aval à un programme de participation qu'elle espère aidera les CNO à mieux comprendre un cadre sportif éthique et travailler dedans.
11. L'ACNO soutient l'initiative du CIO de la boîte à outils pour le Mouvement olympique qui vise à protéger les athlètes contre le harcèlement et l'abus sexuel dans le sport, telle que présentée par SAR Prince Faisal Al-Hussein de Jordanie pendant l'assemblée. La boîte à outils est le fruit d'une collaboration entre le CIO, les athlètes, l'ACNO, l'ASOIF et l'AIOWF. L'ACNO encourage fortement tous les CNO à utiliser la boîte à outils pour mettre en place des politiques et des procédures efficaces.
12. L'ACNO salue les progrès réalisés concernant les Jeux de plage mondiaux, notamment la création d'un concept durable et rentable, en partenariat avec San Diego 2019 et les FI, qui bénéficiera le Mouvement olympique dans son ensemble. L'association donne son aval aux discussions en cours concernant l'événement entre le CIO et le GAISF.
13. L'ACNO est d'accord d'encourager la coopération entre les CNO et le sport universitaire suite à la signature d'un protocole d'entente avec la Fédération internationale de sports universitaires. (FISU).

Ces résolutions ont été approuvées à l'unanimité par l'Assemblée Générale.

  
**Gunilla Lindberg**  
**Secrétaire Générale de l'ACNO**