

Guide pour le développement d'une commission des athlètes efficace

**Commission des
athlètes du CIO**

Sommaire

Accueil	4
La stratégie de la commission des athlètes du CIO	6
Qu'est-ce qu'une commission des athlètes ?	8
Pourquoi mettre en place une commission des athlètes ?	9
Qui dispose d'une commission des athlètes ?	10
Quels sont les avantages d'une commission des athlètes ?	12

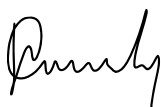


Par où commencer ?	14
Commission des athlètes : la structure pour réussir	16
Communiquer pour réussir	18
Cas pratiques	20
Annexes	24
Pour en savoir plus	32

“ La mission de la commission des athlètes du CIO consiste à représenter les athlètes au sein du Mouvement olympique et à les aider à connaître le succès dans leur carrière sur l’aire de compétition comme en dehors. Nous avons la responsabilité de renforcer la participation des athlètes au niveau de la prise de décisions au sein du Mouvement olympique.

Pour y parvenir, notre objectif est de veiller à ce que tous les représentants d’athlètes bénéficient de l’appui d’un réseau efficace de commissions des athlètes.

Grâce à une collaboration et à une communication permanentes entre les commissions des athlètes, nous pouvons garantir que les athlètes resteront au cœur du Mouvement olympique et que leur voix, si importante, sera entendue. Ce guide a été conçu pour vous aider à devenir aussi efficaces que possible grâce à des conseils concrets et des cas pratiques. Nous avons également prévu un espace dédié sur le site internet Athlete365 qui vous permettra d’avoir accès à toute une série de ressources. Si vous avez le sentiment qu’il manque des renseignements ou si vous avez des questions, veuillez nous contacter (athlete365@olympic.org). Nous sommes là pour vous aider ! ”



Kirsty Coventry

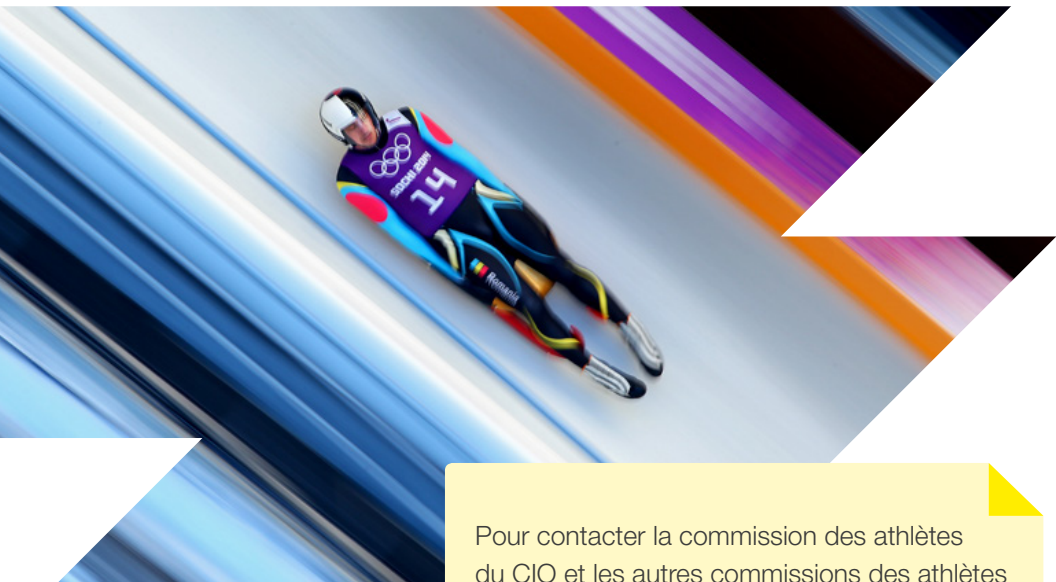
Présidente de la commission des athlètes du CIO



La stratégie de la commission des athlètes du CIO

La stratégie de la commission des athlètes du CIO a été lancée en septembre 2017 et elle a pour objectif de compléter les recommandations de l'Agenda olympique 2020, qui renforcent le soutien et la protection en faveur d'un sport intègre. La commission des athlètes du CIO sert de lien entre les athlètes et le CIO et, à cette fin, elle joue un rôle phare, tant auprès des athlètes que du Mouvement olympique.

La stratégie complète de la commission des athlètes du CIO peut être consultée sur **olympic.org/athlete365**.



Pour contacter la commission des athlètes du CIO et les autres commissions des athlètes dans le monde entier

Écrivez à :

athlete365@olympic.org

ou rendez-vous sur : [olympic.org/](http://olympic.org/athlete365)

[athlete365](http://olympic.org/athlete365)

La mission de la commission des athlètes du CIO consiste à représenter les athlètes au sein du Mouvement olympique et à les aider à connaître le succès dans leur carrière sur l'aire de compétition comme en dehors.

Le rôle de la commission des athlètes du CIO auprès des **athlètes**

Le rôle de la commission des athlètes du CIO auprès du **Mouvement olympique**

Les responsabilités de la commission des athlètes du CIO

Renforcer la participation des athlètes
dans les processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Soutenir le développement des athlètes
sur l'aire de compétition et en dehors.

Promouvoir la participation des athlètes
aux processus de prise de décisions dans l'ensemble du Mouvement olympique.

Assurer la représentation des athlètes
dans le processus de prise de décisions du Mouvement olympique.

Les objectifs de la commission des athlètes du CIO

Tous les représentants des athlètes bénéficient de l'appui d'un réseau international efficace de commissions des athlètes.

Tous les athlètes disposent des outils dont ils ont besoin pour développer leur carrière sur l'aire de compétition et en dehors.

Toutes les parties prenantes du Mouvement olympique reconnaissent la valeur de la participation des athlètes.

Le point de vue des athlètes est représenté auprès de toutes les parties prenantes du Mouvement olympique.

Qu'est-ce qu'une commission des athlètes ?

Une commission des athlètes est un groupe d'athlètes dont la mission consiste à :



Représenter

le point de vue
des athlètes dans
le cadre de la prise
de décisions.



Aider

les athlètes à
connaître le succès
dans leur carrière sur
l'aire de compétition
comme en dehors.



*La commission des athlètes du CIO
en février 2018 à PyeongChang*

Pourquoi mettre en place une commission des athlètes ?

La mission du CIO consiste à placer les athlètes au cœur du Mouvement olympique.

La participation des athlètes au niveau de la prise de décisions constitue un élément essentiel de la bonne gouvernance au sein des organisations sportives.

Une commission des athlètes permet que la voie des athlètes soit entendue et que leurs expériences soient utilisées pour améliorer le sport.

En tant que représentante des athlètes, une commission des athlètes peut alimenter le processus de prise de décisions d'une organisation, elle peut renforcer la bonne gouvernance et elle peut aider à préserver la crédibilité du sport ainsi que celle du Mouvement olympique.

“ « Le Mouvement olympique est synonyme d'athlètes intègres. Ce sont nos meilleurs ambassadeurs, nos modèles, ils sont notre richesse. »

”

Thomas Bach
Président du CIO

Qui dispose d'une commission des athlètes ?

Les commissions des athlètes constituent un modèle de participation des athlètes qui est reproduit par toute une variété de parties prenantes du Mouvement olympique. Les compétences d'une commission des athlètes varient en fonction des athlètes qu'elle représente et de son mandat au sein de l'organisation à laquelle elle appartient. Ces commissions des athlètes constituent un réseau mondial comprenant les commissions des athlètes qui existent au sein des organisations suivantes :

Les Fédérations Internationales de sport (FI)

L'Association des Comités Nationaux Olympiques (ACNO)

Les Comités Nationaux Olympiques (CNO)

L'Agence Mondiale Antidopage (AMA)

Les comités d'organisation des Jeux Olympiques (COJO)

Le Comité international paralympique (IPC)

Ce réseau mondial de commissions des athlètes communique régulièrement, tandis que la commission des athlètes du CIO fédère le réseau et collabore avec les commissions au travers d'événements comme le Forum international des athlètes du CIO, des vidéoconférences régulières et des forums de discussion sur internet. La communication régulière permet de s'assurer que la commission des athlètes du CIO débat directement avec les athlètes des questions les plus pertinentes et elle donne à toutes les commissions des athlètes la possibilité de s'aider mutuellement en apprenant les uns des autres.



Pour contacter la commission des athlètes du CIO et les autres commissions des athlètes du monde entier

Écrivez à :

athlete365@olympic.org

ou rendez-vous sur : olympic.org/

athlete365

Quels sont les avantages d'une commission des athlètes ?

Le fait pour une organisation de disposer d'une commission des athlètes démontre un engagement clair en faveur d'une bonne gouvernance tout en bénéficiant à la fois aux athlètes et à l'organisation.

Une commission des athlètes peut renforcer le processus de prise de décisions de la façon suivante :

En s'assurant que toutes les décisions au sein de l'organisation tiennent compte de leur impact sur les athlètes

En fournissant une plateforme et des ressources pour les débats ainsi que des études sur de nouvelles idées ou de nouvelles problématiques

En donnant des conseils et un point de vue qui émanent directement de l'aire de compétition

En consultant les athlètes, avec un premier retour sur les décisions qui sont susceptibles de les affecter, comme une modification des règles par exemple

En renforçant les liens avec les athlètes au travers de communications d'égal à égal

Une commission des athlètes peut également bénéficier à l'organisation de la façon suivante :

En informant les athlètes des activités de l'organisation en donnant un avis éclairé

En devenant des ambassadeurs et en soutenant l'organisation dans sa mission de développement et de promotion du sport

En servant d'interlocutrice pour la communauté d'athlètes, ce qui lui permet de contribuer à la fois aux communications auprès des athlètes et aux communications auprès de l'organisation



Besoin d'aide ?
Adressez-vous à
athlete365@olympic.org

Par où commencer ?

Le CIO a créé des directives destinées aux FI et aux CNO dans le cadre de la mise en place de commissions des athlètes. Consultez les annexes 1 et 2.

Ces directives peuvent être adaptées par différentes organisations au sein du Mouvement olympique et une commission des athlètes peut être mise en place en suivant les étapes ci-dessous :

1 Mobilisation → 2 Création → 3 Définition →

Obtenez du soutien à tous les niveaux de votre organisation en faveur de la création d'une commission des athlètes, depuis la direction de l'organisation jusqu'à la communauté d'athlètes, en passant par l'administration

Rôle de votre commission des athlètes dans le cadre des statuts de votre organisation

Mandat

Plan de communication

Calendrier d'élections

Mission et stratégie

Ressources nécessaires, comme les besoins en matière de support administratif et d'informatique

Budgets pour les activités de la commission



Découvrez sur le site internet Athlete365 toute une série de ressources pour vous aider à créer une commission des athlètes.

Ces ressources comprennent :

- Des modèles de réunion
- Des modèles de budgets
- Une convention concernant les rôles et les fonctions de la commission
- Des modèles de comptes rendus

4 Identification → 5 Obtenir l'autorisation → 6 Choisir les membres

Des présidents ou des présidentes ainsi que des membres potentiels

D'un calendrier d'activités et d'évènements que la commission des athlètes animera et auxquels elle participera

Du comité exécutif

Par l'intermédiaire d'élections et/ou de nominations

Commission des athlètes : la structure pour réussir

Pour qu'elle soit une réussite, une commission des athlètes doit être perçue comme un élément crédible du processus de prise de décisions. Elle doit être totalement soutenue par les plus hautes instances ainsi que par l'administration de votre organisation.

Pour garantir une commission des athlètes crédible, équilibrée et efficace, le CIO recommande la structure suivante :

Composition équilibrée

- Des athlètes masculins et féminins
- Représentation des sports et/ou des disciplines
- Représentation des régions ou des pays
- Des athlètes en activité et des athlètes ayant pris leur retraite récemment

Taille

- Au moins cinq membres
- Une majorité de membres élus

Mandat

- Des mandats d'au moins quatre ans pour les membres
- Des élections décalées pour assurer un transfert des savoirs permanent entre les membres

Vote

- La présidence de la commission des athlètes dispose d'un droit de vote au sein de la plus haute instance de prise de décisions de l'organisation, comme le conseil d'administration ou le comité exécutif



Le meilleur conseil

Organisez une élection à la commission des athlètes lors d'un événement comme le Forum des athlètes ou les championnats du monde : c'est un excellent moyen de faire participer les athlètes

Soutien

- De la part des hautes instances
- De la part de l'administration pour bénéficier d'un soutien dans le cadre des activités quotidiennes

Ressources

- Des ressources, un support administratif et un budget suffisants pour organiser des réunions ainsi que des communications régulières et pour permettre aux membres d'assister aux événements majeurs
- Un espace dédié sur le site internet ou intranet de l'organisation pour communiquer auprès des athlètes et pour donner des informations sur les activités

Quels sont les sujets dont votre commission des athlètes peut débattre ?

- Règles et règlements sportifs
- Épreuves, disciplines, qualifications et programme des championnats
- Lutte contre le dopage
- Égalité des sexes
- Soutien aux athlètes
- Bien-être des athlètes
- Élections à la commission des athlètes
- Ligues professionnelles
- Droit à l'image des athlètes

Pour représenter les athlètes de manière efficace, les membres d'une commission des athlètes ont besoin de comprendre les points de vue de tous les athlètes et ne pas se baser exclusivement sur leur propre avis. La commission doit communiquer avec les athlètes qu'elle représente et être accessible.

Pour ce faire, la commission des athlètes doit :

- Communiquer en utilisant les supports appropriés permettant de recueillir les points de vue des athlètes – réseaux sociaux, sites internet, newsletter, etc.;
- Être accessible et visible sur les événements majeurs ainsi que sur les événements pour les jeunes;
- Créer des supports promotionnels, qu'il s'agisse de supports écrits ou vidéo;
- Mettre en place un système numérique efficace pour obtenir le retour des athlètes (avec par exemple des enquêtes et des forums).

Un élément essentiel consiste pour la commission à informer et à sensibiliser les athlètes sur les raisons pour lesquelles ils doivent partager leurs points de vue et leurs expériences ou donner de leur temps pour intégrer la commission.





“ En raison des distances qui séparent nos membres, la commission ne peut se réunir physiquement qu’une fois par an. Nous maintenons donc un contact régulier par courriel et grâce à un groupe fermé sur Facebook.

Nous avons lancé un questionnaire post-Jeux qui est destiné à tous les athlètes et qui permet à la commission d’obtenir un retour direct de leur part afin de nous assurer que notre travail correspond bien à leurs demandes partout dans la région. ”

Barbara Kendall

Présidente, commission des athlètes de l’ACNO



triathlon

Jess Harrison: présidente de la commission des athlètes de l'ITU

EN BREF :

7

membres



4

hommes



3

femmes



3

athlètes en
activité



4

athlètes à
la retraite

Informations actualisées en juin 2016



En mémoire de Laurent Vidal, membre du comité des athlètes de l'ITU, qui est tragiquement décédé d'une crise cardiaque en 2015 à l'âge de 31 ans, la présidente de l'ITU Marisol Casado a créé un « siège libre » supplémentaire permettant aux athlètes d'assister aux réunions du comité exécutif.

Le « siège libre » ne donne pas le droit de vote et il permet à n'importe quel triathlète de participer à tout ou partie des délibérations du CE sans avoir besoin d'être membre du comité des athlètes.

« Cela démontre l'engagement de l'ITU auprès des athlètes et en faveur d'une gouvernance ouverte et transparente, » indique Jess Harison, l'actuelle présidente du comité des athlètes de l'ITU.

Le « siège libre » est également une manière de former les athlètes qui sont intéressés par la gestion de leur sport et par la possibilité de représenter le comité des athlètes. « Il est important d'accompagner les athlètes grâce à cette initiative qui présente un bénéfice mutuel pour le CA et pour la FI, puisque les athlètes d'aujourd'hui seront les dirigeants de demain. »

Cas pratique



Kady Kanouté: présidente de la commission des athlètes du CNO du Mali

EN BREF :

24

membres



12

hommes



12

femme



17

athlètes en
activité



7

athlètes à
la retraite

Informations actualisées en juin 2016



« La commission n'a été créée qu'en 2016, il nous a donc fallu partir de zéro et définir notre mission qui consiste à responsabiliser les athlètes africains, à les former et à les encourager à devenir membres. Dans l'idéal, nous aurions pu organiser une élection pour choisir les membres de la commission, mais le concept d'une commission des athlètes est tellement nouveau au Mali qu'en nommant les membres nous avons pu démarrer rapidement, obtenir un équilibre entre hommes et femmes et garantir la représentation de bon nombre de fédérations sportives.

En tant que première présidente de la commission et en tant que bénévole, je reconnais que le défi était de taille, mais la commission des athlètes du CIO a été très présente pour nous aider à nous mettre en route et à fonctionner, ce qui nous a permis d'être une commission efficace dès le départ.

Nous avons rigoureusement suivi leurs directives qui constituent une ressource précieuse pour planifier nos réunions, assurer leur bon déroulement et produire les rapports correspondants.

Nous avons également reçu beaucoup de soutien de la part d'autres commissions des athlètes qui ont accepté de partager leur expérience et leurs documents avec nous. Le Forum international des athlètes du CIO a également été pour nous une excellente occasion d'apprendre à partir de l'échange de bonnes pratiques.

Personnellement, j'ai également reçu un grand soutien de la part du président du CNO du Mali et c'est pour cette raison que la commission a pu avoir un impact immédiat au niveau de la prise de décisions. Nous avons fait de grands progrès en peu de temps, mais il reste encore beaucoup de travail à accomplir. »

Directives du CIO pour la création d'une commission des athlètes au sein d'une FI

Conformément à la recommandation de la commission des réformes CIO 2000 qui prévoit que « les athlètes doivent être bien représentés à tous les niveaux du mouvement sportif : CIO, FI, CNO et FN », le CIO encourage les FI et les FN à constituer leurs propres commissions des athlètes.

Dans le prolongement de la recommandation 40 de l'Agenda olympique 2020, les directives ci-dessous fixent un cadre pour la constitution de ces commissions par les fédérations internationales.

Avec ces directives, chaque FI peut établir le mandat et les pouvoirs de sa propre commission des athlètes.

1. Mission

La mission d'une commission des athlètes d'une FI (ci-après la « commission ») consiste à :

- a.** Représenter les points de vue et les opinions des athlètes en s'assurant que leur voix est entendue au sein de la FI;
- b.** Informer les athlètes des activités de la FI (notamment au niveau des outils de formation, des règles et des règlements);
- c.** Travailler avec la FI et avec le soutien de celle-ci dans le cadre de sa mission de développement et de promotion du sport.

2. Objectifs

Les objectifs de la commission sont les suivants :

- a.** Traiter les questions liées aux athlètes et donner des conseils à la FI;
- b.** Participer activement aux initiatives ainsi qu'aux projets qui visent à protéger et à soutenir les athlètes intègres, sur l'aire de compétition comme en dehors;
- c.** Représenter les droits et les intérêts des athlètes et formuler les recommandations correspondantes (concernant par exemple la désignation des arbitres par le Conseil international de l'arbitrage en matière de sport (ICAS));
- d.** Consulter les athlètes pour évaluer les règles et les règlements de leur sport et formuler par la suite un retour auprès de la FI;
- e.** Maintenir le contact avec la commission des athlètes du CIO.

3. Composition de la commission

- a.** La commission doit compter au moins cinq membres. Ceux-ci doivent être âgés d'au moins 18 ans et dans tous les cas de plus de 16 ans.
- b.** Les membres de la commission ne doivent pas avoir reçu une quelconque sanction liée au Code mondial antidopage.
- c.** La commission doit être composée d'une majorité d'athlètes qui, au moment de leur élection ou de leur nomination, évoluent au niveau international ou ont évolué au niveau international à un moment donné au cours des quatre années précédentes. La composition de la commission doit refléter les disciplines de la FI.
- d.** Les deux sexes doivent être représentés au sein de la commission.
- e.** La majorité des membres de la commission doivent être élus par leurs pairs.
- f.** La commission doit élire son président ou sa présidente parmi les membres de la commission qui ont été élus par leurs pairs, la présidence pouvant être exercée pendant un maximum de quatre ans.
- g.** Le mandat des membres de la commission peut être de deux ou de quatre ans, voire moins lorsqu'il s'agit de pourvoir une vacance fortuite. Les membres peuvent être réélus ou renouvelés s'ils remplissent les conditions fixées au point 3b ci-dessus.
- h.** Il est conseillé de faire correspondre le calendrier des élections pour les membres de la commission et pour sa présidence avec celui de l'élection du comité exécutif de la FI (ou de la plus haute instance de prise de décisions équivalente en fonction de la structure de la FI).

4. Représentation de la commission au sein de la FI

La commission doit être représentée au sein de l'organe exécutif de la FI (ou de la plus haute instance de prise de décisions équivalente en fonction de la structure de la FI) par son président ou sa présidente ou, à défaut, par au moins un autre de ses membres qui sera également un athlète et qui remplira les conditions fixées au point 3b. Ces représentants doivent être élus par la commission et ils doivent disposer d'un droit de vote au sein de l'organe exécutif.

5. Réunions de la commission

- a.** La commission doit se réunir au moins une fois par an.
- b.** L'administration de la FI doit être chargée de veiller, dans la limite des moyens dont elle dispose, à ce que la commission soit en mesure de se réunir.

6. Dispositions transitoires

Pour que les CNO puissent proposer un candidat à l'élection au sein de la commission des athlètes du CIO, la FI du candidat qui est proposé doit disposer d'une commission des athlètes réunissant les conditions minimales fixées dans ces directives.

Dans le cas où la FI ne disposerait pas d'une commission des athlètes conforme à ces directives, il est possible de déroger à ce critère à condition que la FI confirme par écrit au CIO qu'elle :

- a.** Accepte de créer, avant le 30 juin 2017, une commission qui corresponde aux exigences fixées dans ces directives ; et
- b.** S'engage à travailler avec le CIO sur un plan de mise en œuvre pour la création de cette commission.

Directives du CIO pour la création d'une commission des athlètes au sein d'un CNO

Conformément à la recommandation de la commission des réformes CIO 2000 qui prévoit que *« les athlètes doivent être bien représentés à tous les niveaux du mouvement sportif : CIO, FI, CNO et FN »*, le CIO encourage les CNO à constituer leurs propres commissions des athlètes.

Dans le prolongement de la recommandation 40 de l'Agenda olympique 2020, les directives ci-dessous doivent être respectées par les CNO lorsqu'ils constituent leurs commissions.

Avec ces directives, chaque CNO peut établir le mandat et les pouvoirs de sa propre commission des athlètes.



1. Mission

La mission d'une commission des athlètes d'un CNO (ci-après la « commission ») consiste à représenter les points de vue des athlètes et à faire entendre leur voix au sein du CNO.

2. Objectifs

Les objectifs de la commission sont les suivants :

- a.** Traiter les questions liées aux athlètes et donner des conseils au CNO;
- b.** Participer activement aux initiatives ainsi qu'aux projets qui visent à protéger et à soutenir les athlètes intègres, sur l'aire de compétition comme en dehors
- c.** Représenter les droits et les intérêts des athlètes et formuler les recommandations correspondantes, avec notamment la désignation des arbitres au Conseil international de l'arbitrage en matière de sport (ICAS); et
- d.** Maintenir le contact avec la commission des athlètes du CIO.

3. Composition de la commission

- a.** La commission doit compter au moins cinq membres de la nationalité du pays auquel appartient le CNO. Ils doivent être âgés d'au moins 16 ans et ne jamais avoir reçu une quelconque sanction liée au Code mondial antidopage.
- b.** La commission est composée d'une majorité d'athlètes qui, au moment de leur élection ou de leur nomination, évoluent au niveau national (minimum) d'un sport figurant au programme olympique ou qui ont rempli cette condition à un moment donné au cours des quatre années précédentes.
- c.** Les deux sexes doivent être représentés au sein de la commission et, lorsque cela est possible, il doit y avoir un équilibre raisonnable entre les sports d'été et les sports d'hiver qui sont pratiqués dans le pays.
- d.** La majorité des membres de la commission sont élus par leurs pairs.
- e.** Le président ou la présidente de la commission doit être membre de la commission et avoir été élu(e) par ses pairs.
- f.** La durée du mandat est de quatre ans. Ce mandat peut être renouvelable.
- g.** Les personnes suivantes sont membres de droit de la commission dans leurs pays respectifs et ils disposent du droit de vote lors de ses réunions :
 - Les membres de la commission des athlètes du CIO; et
 - Les membres des commissions des athlètes de l'association continentale à laquelle appartient le CNO.



4. Représentation de la commission au sein du CNO

La commission est représentée à l'assemblée générale du CNO par au moins deux de ses membres qu'elle aura élus et qui auront le droit de vote lors de l'assemblée. La commission est représentée au sein de l'organe exécutif du CNO par au moins un membre qu'elle aura élu et qui sera approuvé par l'assemblée générale du CNO. Ce membre disposera du droit de vote au sein de l'organe exécutif. La personne concernée doit être un membre de la commission qui aura été élu par ses pairs.

5. Réunions de la commission

- a.** La commission se réunit au moins une fois par an.
- b.** Le CNO est chargé de veiller, dans la limite des moyens dont il dispose, à ce que la commission soit en mesure de se réunir.

Pour en savoir plus

Pour obtenir davantage d'informations sur la commission des athlètes du CIO ou sur l'un des cas pratiques figurant dans ce guide, veuillez écrire à : **athlete365@olympic.org**

Si vous souhaitez partager les expériences de votre commission des athlètes, veuillez adresser votre récit à :
athlete365@olympic.org

Suivez les
débats sur
Twitter
 #IOCAC

Pour obtenir de l'aide, des
ressources et des renseignements,
rendez-vous sur
olympic.org/athlete365



Athlete
365





Athlete
365